



Република Србија  
КОЛУБАРСКИ УПРАВНИ ОКРУГ  
Број: 000582223 2026 41110 000 000 051 001  
Датум: 25.02.2026. године  
В А Љ Е В О

На основу члана 40. став 2. Закона о државној управи („Службени гласник РС“ број 79/05, 101/07, 95/10, 99/14, 30/18 – други закон и 47/18), члана 81. Закона о буџетском систему Републике Србије (“Службени гласник РС”, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - исправка, 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 138/22, 92/23 и 94/2024), и члана 11. Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 89/19), а у складу са ажурираном Стратегијом управљања ризицима 2024-2026 од 24.02.2026. године, начелник Колубарског управног округа доноси ажурирану

СТРАТЕГИЈУ  
ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ  
У КОЛУБАРСКОМ УПРАВНОМ ОКРУГУ  
ЗА ПЕРИОД 2024-2026 ГОДИНЕ

УВОДНИ ДЕО

Изјава о мисији Колубарског управног округа - **Мисија** Стручне службе Колубарског управног округа је одржавање и стално подизање нивоа услуга коришћењем свих доступних и применљивих метода и средстава у циљу задовољавања потреба корисника услуга.

Изјава о визији Колубарског управног округа - **Визија** Стручне службе Колубарског управног округа је да буде поуздан ослонац свим својим корисницима.

Циљеви Колубарског управног округа су:

1. Правовремено обављене све активности стручне и техничке подршке начелнику и Савету управног округа, као и окружним подручним јединицама у складу са принципима деловања у органима државне управе.
2. Благовремено обезбеђивање финансирања свих потребних издатака и расхода за редовно обављање активности начелника, Стручне службе и окружних подручних јединица у складу са лимитима и упутством ресорног министарства уз поштовање принципа буџетског пословања.
3. Стално унапређење стручних, материјалних и техничких капацитета Стручне службе у сврху обезбеђења оптималних услова рада начелника, Стручне службе и окружних подручних јединица.

**Циљеви су** у функцији мисије и визије Стручне службе Колубарског управног округа.

За успостављање система финансијског управљања и контроле у Колубарском управном округу одговоран је начелник, а решењем начелника округа део овлашћења пренет је на координатора Драгану Брењо.

## АНАЛИЗА ПОСТОЈЕЋЕГ СТАЊА

Колубарски управни округ је директни буџетски корисник који се финансира искључиво приходима из буџета Републике Србије у оквиру лимита одређених законом о буџету. По критеријумима министарства финансија Округ не подлеже обавези успостављања службе интерне контроле и ревизије, али има обавезу успостављања система финансијског управљања и контроле увођењем политика, процедура и активности, кроз пет елемената усклађивања са међународним оквирима:

1. контролно окружење,
2. управљање ризицима,
3. контролне активности,
4. информације и комуникације
5. праћење (надзор) и процену, поштујући принципе економичности, ефикасности, ефикасности и јавности.

На основу анализе само-оцењивања Колубарског управног округа спроведеног у 2026. години за 2025. годину, а по методологији Централне јединице за хармонизацију утврђено је да је ниво успостављања система финансијског управљања и контроле незадовољавајући.

Као приоритетне активности истакнуте су:

1. Омогућити обуку руководиоца за увођење система финансијског управљања и контроле од стране Централне јединице за хармонизацију.
2. Након обуке наставити са активностима за успостављање система финансијског управљања и контроле.

Спроведене су следеће активности:

1. Решењем начелника Округа одређен је руководиоца за увођење система финансијског управљања и контроле и одређени основни задаци;
2. Започете су активности увођења система финансијског управљања и контроле, при чему је урађено следеће:
  - а) Извршен је попис свих прописа које Колубарски управни округ примењује;
  - б) Извршен је попис свих интерних аката која су донета у Колубарском управном округу, као и попис интерних аката која треба донети у наредном периоду;

-Извршен је попис интерних процеса рада по областима рада,

-Сачињене су Листе пословних процеса и уведене нове Мапе пословних процеса у Колубарском управном округу.

-Идентификовани ризици у Регистар ризика

-Донет План мера за ублажавање ризика

-Донете Процедуре за пословне процесе

-Уведене Изјаве о прихватању личне одговорности за запослене и Изјава за руководиоца органа

- Уведен Упитник за самооцењивање за запослене

- Уведен Упитник за самооцењивање за руководиоца органа

- Ажурирана Стратегија управљања ризицима за период 2024-2026 година и регистар Ризика у Стручној служби Колубарског управног округа;

- Донета Интерна инструкција за запослене

## ЦИЉЕВИ СТРАТЕГИЈЕ

Сврха увођења финансијског управљања и контроле је унапређење финансијског управљања и процеса доношења одлука у остваривању општих циљева као што су:

- Обављање пословања на правилан, етичан, економичан, ефикасан и ефикасан начин;
- Усклађеност пословања са прописима, политикама и плановима;
- Заштита имовине и других ресурса од губитака узрокованих лошим управљањем, неоправданим коришћењем, неправилностима и преварама;
- Јачање одговорности за успешно остваривање задатака;
- Правовремено и тачно извештавање и праћење резултата пословања.

Успостављање система финансијског управљања и контроле треба да буде засновано на COSO елементима, у њиховој међусобној повезаности:

- а) Контролно окружење (подразумева интегритет, етичке вредности и стручност запослених, као и стил рада руководства и друге сличне факторе)
- б) Управљање ризицима (подразумева идентификовање, процену и контролу над потенцијалним догађајима и ситуацијама које могу имати супротан ефекат од жељеног на остваривање задатих циљева)
- в) Контролне активности (подразумева писане политике и процедуре и њихова примена на свим нивоима организације)
- г) Информисање и комуникација (подразумева потпуно информисање, хоризонтална и вертикална комуникација на свим нивоима)
- д) Праћење и процена система (подразумева увођење система за надгледање финансијског управљања и контроле ради процене адекватности и ефикасности функционисања).

Циљ ове Стратегије је обезбедити управљање, контролу и заштиту јавних средстава без обзира на њихов извор у складу са прописима, политикама, плановима и принципима доброг финансијског управљања и контроле.

Успостављање система финансијског управљања и контроле треба да обезбеди остварење следећих посебних циљева Стратегије:

1. Обављање делатности у складу са прописима, интерним актима и уговорима;
2. Заштита имовине и података од ризика лошег управљања, неоправданог и незаконитог коришћења;
3. Јачање линија одговорности за остваривање задатака;
4. Унапређење екстерног и интерног информисања и комуникације;
5. Побољшање транспарентности, економичности, ефикасности и ефикасности у употреби јавних средстава и информација.

## АКТИВНОСТИ ЗА ПРИМЕНУ СТРАТЕГИЈЕ

До истека важење стратегије неопходно је створити услове за знатно бољу оцену оствареног учинка у свих пет елемената финансијског управљања и контроле.

За остварење утврђених циљева предузеће се активности у складу са детаљно разрађеним планом активности за 2027. годину, који је саставни део Стратегије, а по следећим сегментима:

1. Припрема за примену стратегије и израда акционог плана
2. Пресек тренутног стања – само-оцењивање
3. Сегментација организације
4. Успостављање система управљања ризиком. Ажурирање регистра ризика и имплементација кроз акта и процедуре.
5. Успостављање система писаних процедура – наставак активности доношење нових и ажурирање постојећих Правилника, процедура и директива.
6. Успостављање контроле - имплементација кроз акта и процедуре
7. Комуникација и информисање- имплементација кроз акта и процедуре
8. Праћење и извештавање- имплементација кроз акта и процедуре

## ПРАЋЕЊЕ И ИЗВЕШТАВАЊЕ

Праћење примене Стратегије и остваривање циљева и предузетих активности спроводиће начелник Округа кроз периодичне састанке са руководиоцем за увођење система финансијског управљања и контроле, као и кроз анализу достављених извештаја.

Начелник  
Колубарског управног округа  
Виктор Мићић

